

# Södertörns nyckeltal 2010

## Verksamhetslokaler

## *Innehållsförteckning*

|     |                       | <b>Sida</b> |
|-----|-----------------------|-------------|
| 1   | Sammanfattning        | 3           |
| 2   | Bakgrund              | 4           |
| 3   | Nulägesbeskrivning    | 4           |
| 4   | Resultat              | 5           |
| 4.1 | Fastighetsförvaltning | 7           |
| 4.2 | Lokalanvändning       | 15          |

## *Södertörns nyckeltal – Jämförelse av lokalkostnader*

### **1. Sammanfattning**

Fem kommuner (Botkyrka, Nacka, Nynäshamn, Salem och Tyresö) driver fastighetsförvaltningen i egen regi med kommunen som ägare av lokalerna. I övriga tre kommuner (Haninge, Huddinge och Södertälje) ägs lokalerna av ett helägt bolag inom respektive kommun.

Av resultatet kan sägas följande. Nynäshamn har inte deltagit detta år och ingår därför inte med några siffror för 2010. Nacka kommun är en ny medlem i nätverket från 2010. Huddinge kommun har gjort en stor sänkning av sina lokalkostnader från 2010. Förklaringen är dels att kommunen omvandlat ett lån till sitt bostadsbolag till aktiekapital och dels att bolaget genomfört en effektivisering som gett kommunen lägre hyror. Dessa båda åtgärder innebär tillsammans en sänkning av kommunens lokalkostnader med cirka 20 procent, exklusive tillkommande nya lokaler. Denna förändring för Huddinge gör att analysen av Huddinges nyckeltal för 2010 inte kommenteras i övrigt i denna rapport.

Kommunernas kostnader för verksamhetslokalerna uppgår till mellan 10-14 procent av de totala bruttokostnaderna. Södertälje redovisar den högsta andelen (12,0 %) och Nacka den lägsta (8,7 %). Övriga kommuner ligger mellan 9-11 procent.

Södertälje uppvisar den högsta kostnaden per kvadratmeter (1 561 kr) följt av Nacka (1 213 kr) och Huddinge (1 163 kr). Haninge har återigen lägst kostnad per kvadratmeter (955 kronor). Tyresö ökar sina kostnader mest (6,9 %) och Botkyrka minskar sina kostnader mest (-7,9%), exklusive Huddinge.

Ett generellt övergripande mått är antal kvadratmeter verksamhetslokaler per invånare. Botkyrka har störst yta per invånare (5,4 kvm) medan Nacka har minst yta (3,7 kvm). Den låga siffran för Nacka kan bero på att färre verksamheter bedrivs i egna lokaler i större utsträckning än i andra kommuner. Övriga kommuner ligger mellan 4,4-5,1 kvm/invånare. Södertörn ligger lägre än det genomsnitt för samtliga kommuner, 6 kvm (enligt SKL mätning).

Två andra mått som redovisas är hur många nyttjare (barn, elever, äldre) per kvadratmeter som använder lokalerna och vad det kostar per nyttjare. Inom grundskolan ligger antal kvadratmeter per elev för Södertörnskommunerna klart under övriga landets kommuner. Kostnaden per elev ligger på Södertörn något högre än övriga rikets kommuner. För gymnasieskolor har Södertörnskommunerna något större ytor per elev än andra kommuner i landet. Kostnaden per elev är lägre för tre av Södertörns kommuner än för riket.

## 2 Bakgrund

### Syfte

Det övergripande syftet med södertörnsjämförelserna är:

*Ge kommunernas politiska ledningar en översiktlig bild av dels kostnads- och serviceförhållanden jämfört med övriga Södertörnskommuner, dels utvecklingen över tiden inom den egna kommunen inom väsentliga verksamhetsområden till vägledning för prioriteringar, översyner etc.*

Det övergripande syftet inom lokalgruppen är att få fram jämförbara underlag på kommunernas lokalkostnader så att mått och nyckeltal kan redovisas varje år i samband med de årliga nyckeltalsredovisningarna. Underlagen ska också kunna användas för analys av skillnader och likheter mellan kommunernas mått och nyckeltal.

### Arbetsgrupp

En arbetsgrupp med två representanter från varje kommun ingår.

Samordnare är Bo Garneij, Huddinge kommun. Arbetsgrupp:

Peder Ricknell, Botkyrka

Jesper Schönberg Haninge

Stig Öhman, Huddinge

Anders Ottenius och Anita Wiberg, Salem

Fredrik Nordblad, Södertälje

Jan Nilsson och Per Olof Lindfors, Tyresö

Ronia Shakir, Nacka

## 3. Nulägesbeskrivning

### Organisation och lokalprocess

Fem kommuner (Botkyrka, Salem, Nacka, Nynäshamn och Tyresö) driver fastighetsförvaltningen i egen regi med kommunen som ägare av lokalerna. Tre kommuner (Haninge, Huddinge och Södertälje) har lagt över sina verksamhetslokaler i ett helägt kommunalt bolag inom respektive kommun. De kommunala bolagen står även som ägare till lokalerna. Detta förhållande kan ha viss inverkan på drift- och underhållskostnader, hyresmodeller, redovisningsmetoder, investeringsprocess etc.

En annan faktor som har direkt påverkan på lokalkostnaderna är när samt i vilken takt och omfattning som nya lokaler byggs samt i vilken utsträckning som om- och tillbyggnationer görs. Här kan man notera att takten skiljer sig något vilken även sannolikt bör återspegla gällande kostnadsnivå.

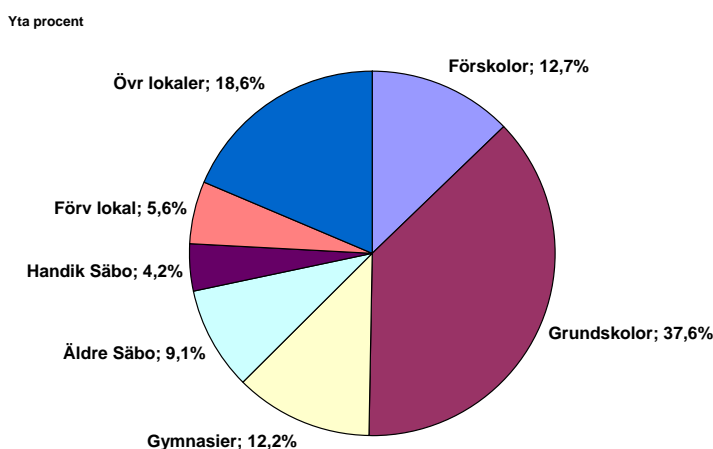
Ytterligare en faktor som påverkar kostnadsnivån är hur processen för hur nya lokalprojekt hanteras i kommunerna samt hur budgetprinciperna ser ut för lokalinvesteringar och det periodiska underhållet. Arbetsgruppen har diskuterat lokalförsörjningsprocessen och hur denna inverkar på lokalkostnaden i respektive kommun. Tanken är att till ett kommande år titta särskilt på denna process.

## 4. Resultat

Kostnaderna för verksamhetslokalerna avser 2010 samt en jämförelse med 2008 och 2009. Rapporten omfattar två områden: Fastighetsförvaltning (inre effektivitet) och Lokalanvändning (yttre effektivitet). Nynäshamns kommun har inte deltagit i arbetet detta år och har följaktligen inte lämnat några siffror för 2010. Deras siffror för tidigare år finns dock med. Nacka kommun ingår för första gången i samarbetet. För deras del redovisas enbart siffror för 2010.

### Det kommunala fastighetsbeståndet

De kommunala verksamhetslokalerna fördelar sig ytmässigt mellan de olika lokalkategorierna enligt följande för Södertörnskommunerna totalt.



Skol- och förskoleverksamheterna tar i anspråk största delen av de kommunala verksamhetslokalerna eller 62,5 procent av den totala ytan. Mellan kommunerna varierar fördelningen något såtillvida att Södertälje har störst andel äldre- och handikappboenden (totalt 16 %), Nacka har störst andel förskolor (13 %) och förvaltningslokaler (8 %), Tyresö störst andel grundskolor (44 %), Haninge störst andel gymnasieskolor (14 %), samt Huddinge störst andel övriga lokaler (21 %).

### Kommunernas befolkning

Befolkningens ålderssammansättning återspeglar ganska väl hur mycket lokaler det finns inom de olika kategorierna. Södertälje och Salem har störst andel barn och ungdomar medan Nynäshamn har högst andel ålderspensionärer och andel barn och ungdomar. Huddinge har lägst andel ålderspensionärer.

Nynäshamn är den kommun som ligger närmast ett riksgenomsnitt för befolkningens ålderssammansättning. Övriga Södertörnskommuner har i huvudsak en betydligt större andel barn och ungdomar samt färre äldre än riksgenomsnittet. Södertälje ligger någonstans mitt emellan Södertörns genomsnitt och rikets genomsnitt.

## Övergripande kostnader

De totala kostnaderna för verksamhetslokalerna uppgår till mellan 9-12 procent av kommunernas totala bruttokostnader. Södertälje (12,0 %) redovisar den högsta andelen och Nacka (8,7 %) den lägsta. Övriga ligger mellan 9-11 procents lokalkostnadsandel. Nynäshamns lokalkostnader avser 2009. Huddinge har minskat sin andel med cirka tre procentenheter vilket beror på en generell sänkning av kommunens hyreskostnader (se sidan 3).

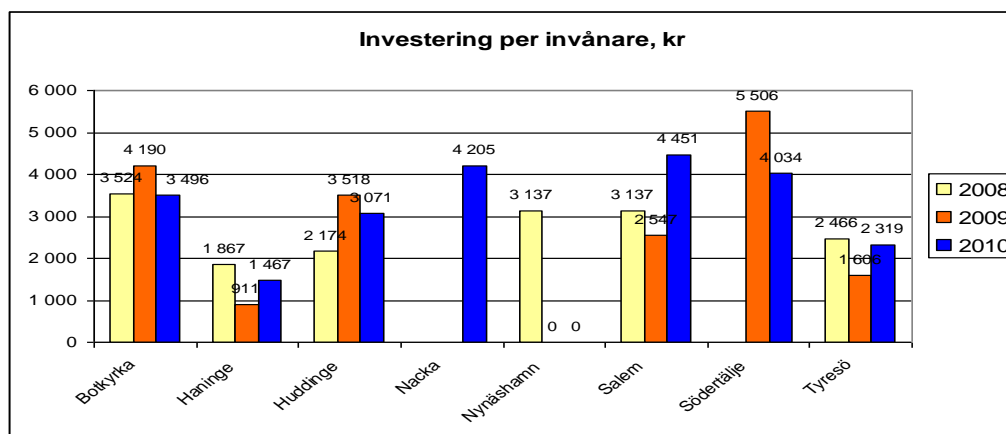
|                                     | Botkyrka | Haninge | Huddinge | Nacka  | Nynäshamn | Salem  | Södertälje | Tyresö | Totalt  |
|-------------------------------------|----------|---------|----------|--------|-----------|--------|------------|--------|---------|
| Antal invånare                      | 82 608   | 77 054  | 97 453   | 90 108 | 26 032    | 15 391 | 86 246     | 42 947 | 517 839 |
| Verksamhetens bruttokostnader, Mnkr | 4 362    | 3 863   | 5 353    | 4 582  | 1 335     | 807    | 4 886      | 2 228  | 27 415  |
| Totala lokalkostnader, Mnkr         | 459      | 343     | 547      | 400    | 119       | 89     | 587        | 237    | 2 781   |
| Andel lokalkostnader i %            | 10,5%    | 8,9%    | 10,2%    | 8,7%   | 8,9%      | 11,0%  | 12,0%      | 10,6%  | 10,1%   |
| Lokalkostnad per invånare, kr       | 5 562    | 4 447   | 5 617    | 4 439  | 4 555     | 5 771  | 6 808      | 5 514  | 5 370   |

Kommunernas totala investeringar i lokaler för åren 2008-2010 framgår av nedanstående diagram. Nacka redovisar den högsta nivån för 2010. Nivån varierar dock relativt mycket mellan kommunerna. Här kan det finnas kopplingar mellan investeringsnivå och underhållsnivå.

### Investeringar i lokaler - mnkr

|      | Botkyrka | Haninge | Huddinge | Nacka | Nynäshamn | Salem | Södertälje | Tyresö |
|------|----------|---------|----------|-------|-----------|-------|------------|--------|
| 2008 | 282      | 140     | 205      |       | 80        | 60    |            | 75     |
| 2009 | 340      | 70      | 337      |       |           | 39    | 470        | 68     |
| 2010 | 289      | 113     | 299      | 379   |           | 69    | 348        | 100    |

Ser man till investeringsnivån i förhållande till antalet invånare ligger Salem högst och därefter Södertälje och Nacka. I Salem utgjorde en till- och ombyggnad av ett äldreboende 61 procent (42 mnkr) av det investerade beloppet under 2010. Salem visar på den största ökningen mot förra året medan Södertälje har haft lägre investering jämfört med 2009. En förklaring till Nackas höga nivå är en hög befolkningstillväxt.

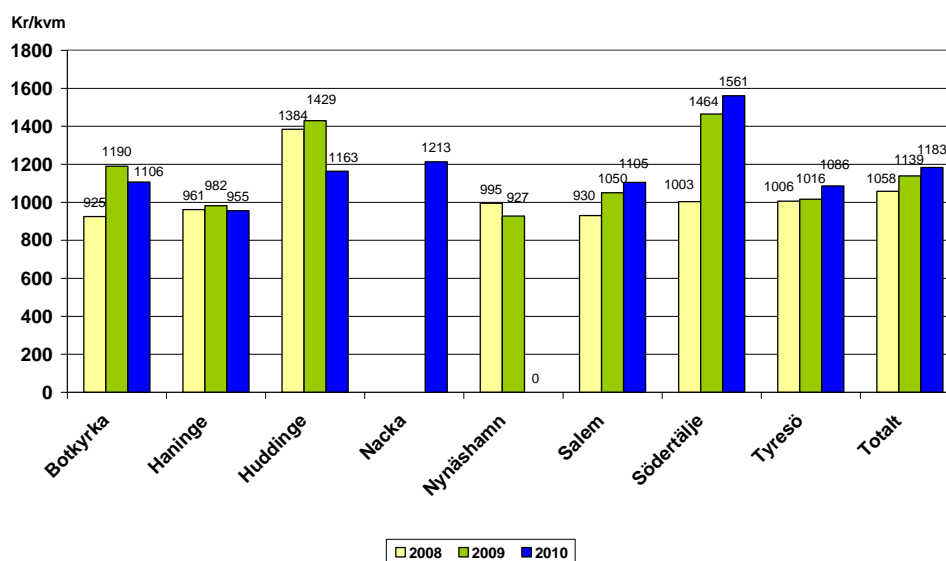


## 4.1 Fastighetsförvaltning

### Totala lokalkostnader

Här redovisas totala lokalkostnader. I denna post ingår kapitalkostnader, driftkostnader, underhållskostnader och övriga kostnader (administration, försäkringar etc.).

Diagrammet nedan visar total kostnad per kvadratmeter för kommunens verksamhetslokaler. Då ingår såväl egna lokaler (inklusive lokaler som hyrs av eget kommunalt bolag) samt externt inhyrda lokaler.



Södertälje uppvisar den högsta kostnaden per kvadratmeter (1 561 kronor) och har ökat avståndet till övriga kommuner, som är mellan 350-450 kr/kvm. Nacka har näst högsta kostnaden. Genomsnittskostnaden ligger på knappt 1200 kr/kvm, vilket är en ökning med 4 procent och beror bland annat på att Nynäshamn inte är med detta år plus att Nacka tillkommit.

Södertäljes kostnader ökar med knappt 7 procent jämfört med förra året. Den faktiska ökningen är cirka 2 procent eftersom man utgått från de faktiska lokalkostnaderna 2010 och inte från hyreskontrakten som man gjorde 2009. Huddinge har den största minskningen vilket i huvudsak beror på en engångseffekt (se ovan sid 3). Botkyrka och Haninge redovisar minskade kostnader mot förra året.

Sammantaget varierar de totala lokalkostnaderna mellan 955 kr/kvm till 1560 kr, vilket är ett relativt stort intervall. Nacka kommun medverkar för första gången och ligger något högre än merparten av kommunerna. Trendmässigt närmar sig kommunerna varandra, där fem av kommunerna ligger inom intervallet 955-1160 kr/kvm.

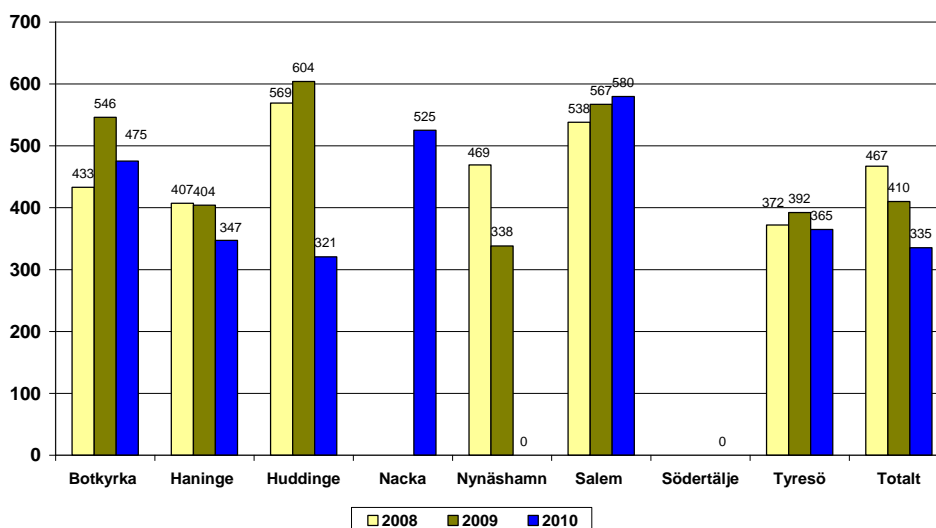
## Kapitalkostnader

Med kapitalkostnad avses avskrivning och intern ränta på investerat kapital.

Salem har högsta kapitalkostnaden följt av Nacka och Botkyrka. Övriga kommuner ligger avsevärt lägre. Observera att kommunerna tillämpar olika principer för hur kapitalkostnader beräknas, vilket kan påverka nivån. Kapitalkostnaderna är den enskilt största kostnaden och principerna för hur kapitalkostnader ska påföras lokalerna kan var olika mellan kommunerna. Det kan det vara av intresse att ytterligare analysera kapitalkostnaderna till nästa år.

Ingen kommun har ökat sina kostnader jämfört med förra året vilket inte speglar bilden mot investeringarna (se sidan 7). Tyresö ökade sina investeringar vilket möjligen skulle ha återspeglat sig i högre kapitalkostnader. Tillbyggnaden av äldreboendet i Salem blev klart nov 2010 och avskrivningarna påbörjades i dec 2010, vilket medför skillnaden mellan kapitalkostnader och investering. Noteras att Södertälje inte kunnat specificera sina kapitalkostnader.

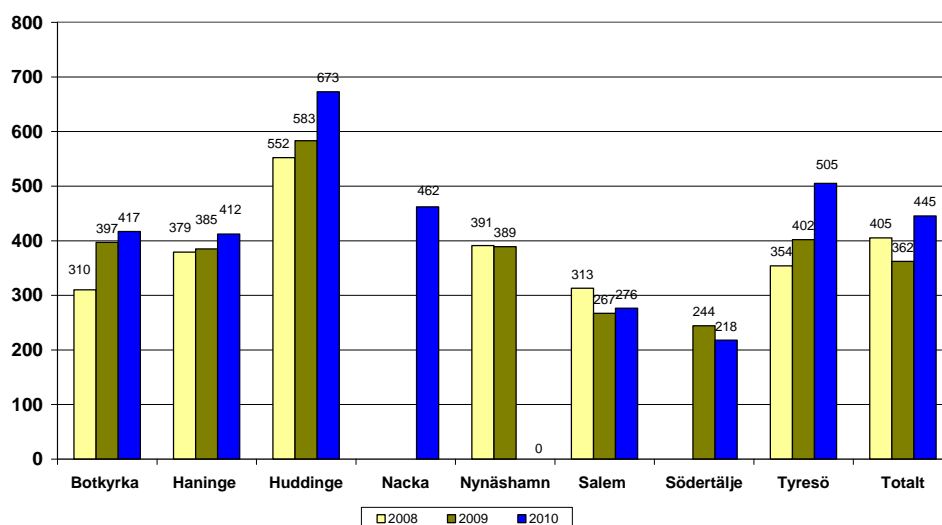
Kapitalkostnad (kr) per kvm



### Driftkostnader

Huddinge redovisar högst total driftkostnad per kvm och Södertälje lägst. Huddinge ligger markant mycket högre än övriga vilket inte kan förklaras utan närmare analys. Salem och Södertälje ligger avsevärt lägre än övriga kommuner. Södertäljes kostnader minskar dessutom jämfört med förra året. En viktig orsak är att kommunen har slutit förmånliga avtal för sin elförbrukning. De flesta kommuner har haft ökade kostnader för snöröjning detta år. För vissa kommuner syns det tydligare, såsom i Tyresö och Huddinge.

Driftkostnad (kr) per kvm



### Driftmedia

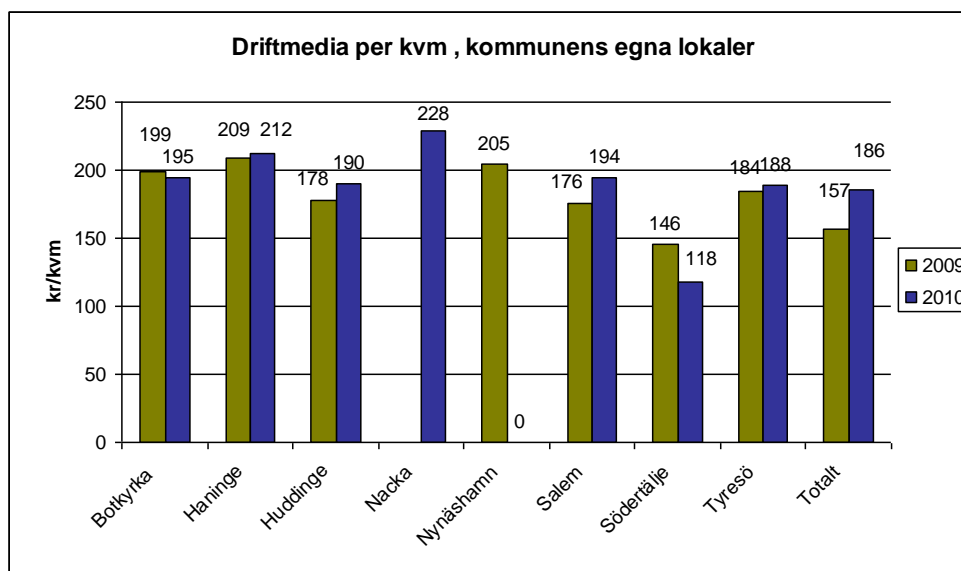
Med driftmedia avses uppvärmningskostnader, el- och vattenkostnader.

De totala kostnaderna för driftmedia uppgår till 379 mnkr för 2010, vilket är en ökning med 4 procent (rensat för Nacka och Nynäshamn) mot förra året.

Kostnader för Driftmedia 2009-2010, mnkr

|      | Botkyrka | Haninge | Huddinge | Nacka | Nynäshamn | Salem | Södertälje | Tyresö | Totalt |
|------|----------|---------|----------|-------|-----------|-------|------------|--------|--------|
| 2009 | 74       | 60      | 75       |       | 20        | 12    | 47         | 34     | 323    |
| 2010 | 75       | 60      | 85       | 64    |           | 14    | 44         | 37     | 379    |

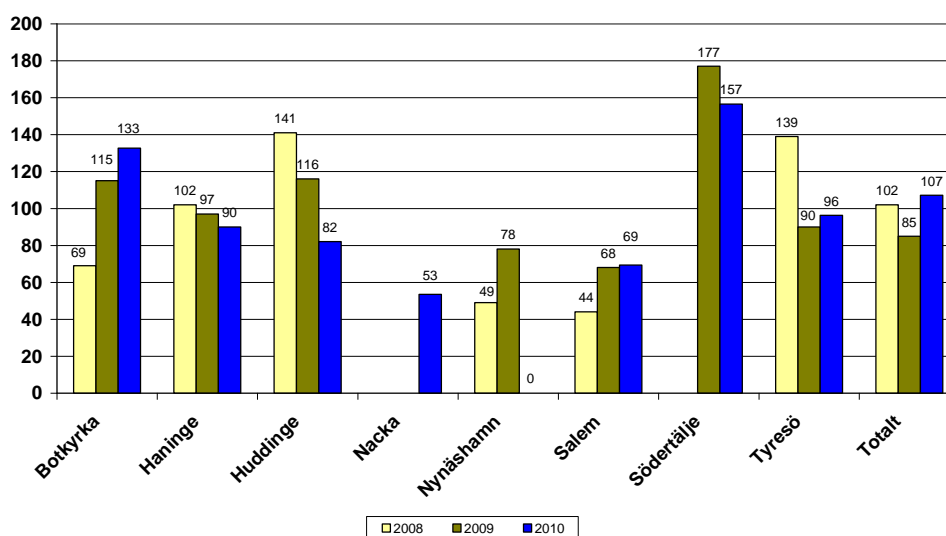
Kostnaden för driftmedia per kvadratmeter i kommunernas egna lokaler visar på en relativt likartad nivå. Nacka har den högsta kostnaden och Södertälje den lägsta och minskar dessutom jämfört med förra året. Förklaringen är att kommunen har slutit förmånliga avtal för sin elförbrukning. Övriga kommuner ligger mellan 170-200 kronor/kvadratmeter. Störst ökning mot förra året visar Salem med knappt 17 procent, men det är utifrån ett relativt lågt belopp.



### Underhållskostnader

Södertälje har den högsta kostnaden. Det är en relativt stor spännvidd mellan kommunerna, från 53 kr till 157 kr/kvm. Största förändringen visar Botkyrka som gjort extra satsningar under året. Södertälje har minskat sina kostnader mest jämfört i fjol, men även Haninge har lägre kostnader. En koppling borde finnas till nivån på kapitalkostnader. Här visar t ex Salem och Nacka en hög kapitalkostnad och en låg underhållsnivå. Liknande samband kan finnas i andra kommuner. En viss del av underhållet kan även ha redovisats som driftkostnad.

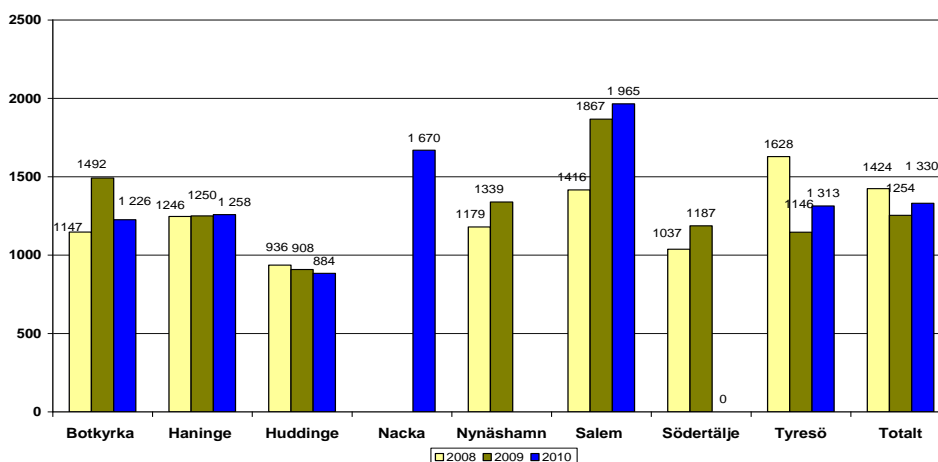
Underhåll (kr) per kvm



### Inhyrda lokaler

Salem redovisar den högsta kostnaden följt av Nacka. Salem hyr relativt dyra lokaler för delar av sin verksamhet. Av det totala lokalbeståndet hyr Södertörnskommunerna cirka 14 procent av extern hyresvärd. Störst andel inhyrda lokaler har Haninge och Nacka med 26 respektive 18 procent av den totala ytan. Lägst andel inhyrda har Huddinge cirka 5 procent andel.

Kostnad (kr) per kvm

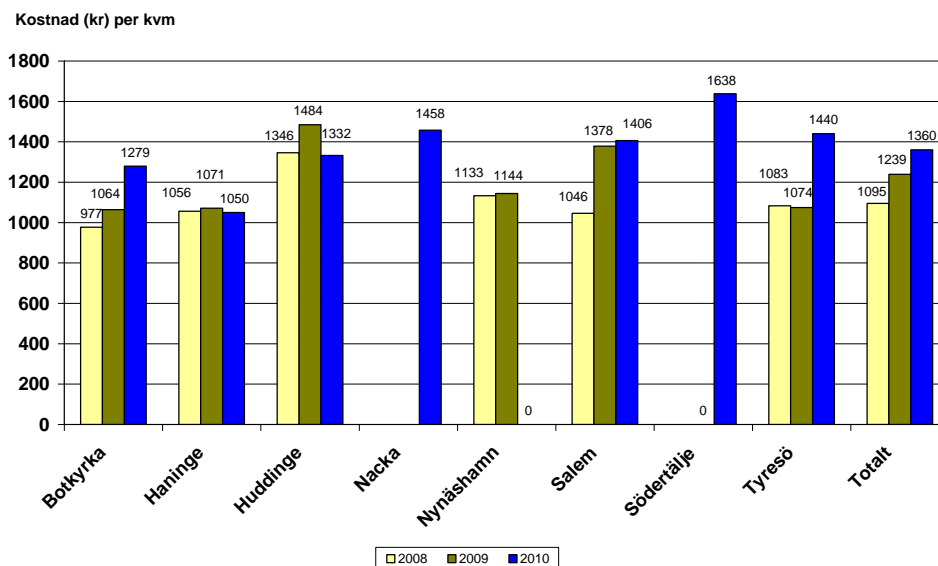


## Totalkostnad per lokalkategori

### Förskola

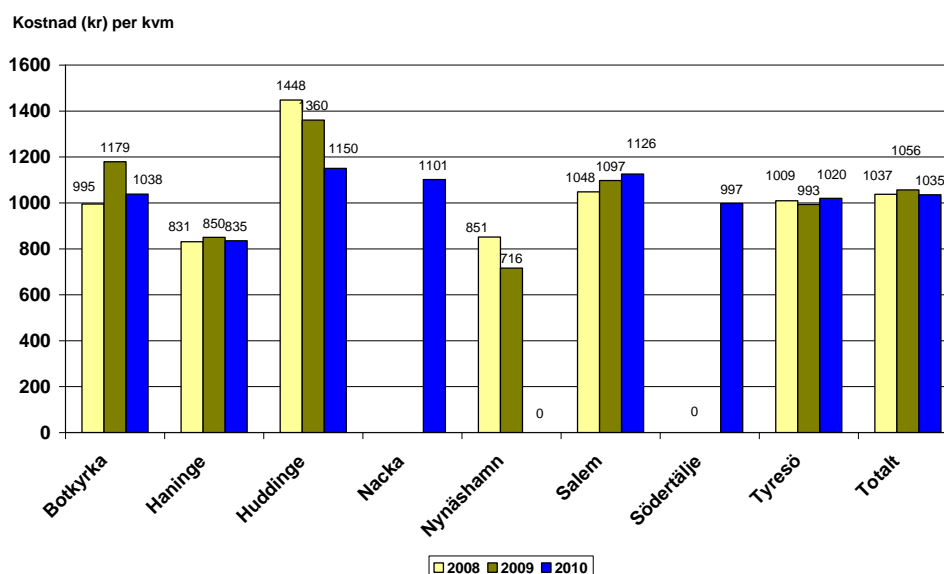
Södertälje visar den högsta kostnaden följt av Nacka och Tyresö medan Haninge ligger lägst. Förklaringar till siffrorna kan vara att kommunerna har höga födelseöverskott som innebär kontinuerlig utbyggnad. Haninge visar en låg kostnad trots ett relativt högt födelseöverskott.

Ökningen för Tyresö beror på ökade driftkostnader (snöröjning) samt engångsinsatser för planerat underhåll.



### Grundskola

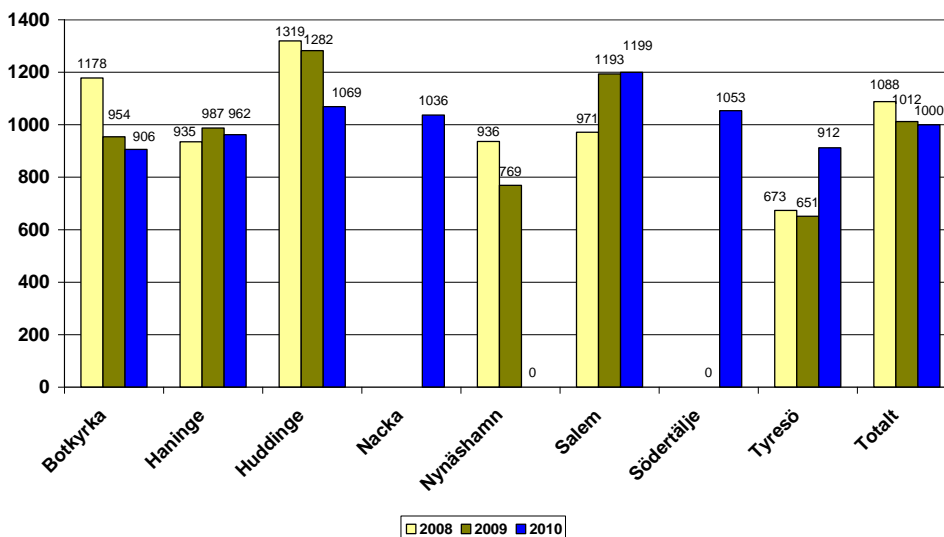
Huddinge har den högsta kostnaden, följt av Salem och Nacka. Övriga kommuner ligger lägre där Haninge framstår som klart lägst kostnad. Här kan noteras att Huddinge byggt relativt många nya skolor senaste tio års perioden.



### Gymnasium

Salem visar den högsta kostnaden följt av Södertälje. Botkyrka ligger lägst och visar på en kostnadsminskning andra året i rad. Ökningen för Tyresö beror på ökade driftkostnader (snöröjning) samt engångsinsatser för planerat underhåll. Både Botkyrka och Haninge minskar sina kostnader mot förra året.

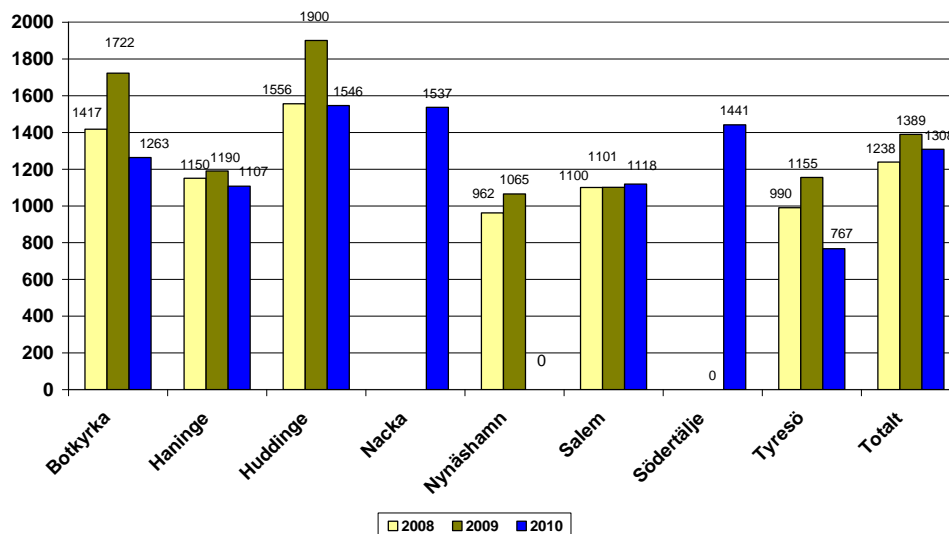
Kostnad (kr) per kvm



### Äldreomsorg – särskilt boende

Kostnaden per kvm varierar relativt mycket mellan kommunerna. Från 770 kr/kvm upp till 1 550 kr. Huddinge, Nacka och Södertälje ligger klart högre än övriga, där Tyresö utmärker sig genom att den klart lägsta kostnaden. Minskningen för Tyresö beror på att man köpte platser från Stockholms stad. Detta sker numera från 2011 i egen regi. Även övriga kommun visar lägre kostnader än förra året.

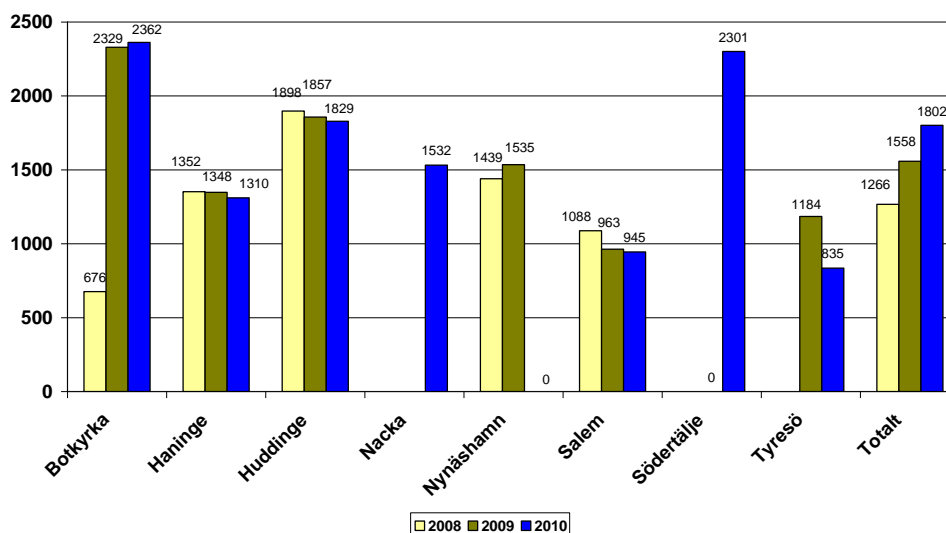
Kostnad (kr) per kvm



### Funktionshinderade – särskilt boende

Av redovisade siffror visar Södertälje och Botkyrka de högsta kostnaderna och ligger klart över övriga kommuner. Tyresö och Salem redovisar å andra sidan mycket låga kostnader. Spännvidden mellan kommunerna indikerar att det finns stora skillnader i hur man har tagit fram sina underlag. En översyn av denna lokalkategori och hur kostnader och brukare ska redovisas behöver ses över.

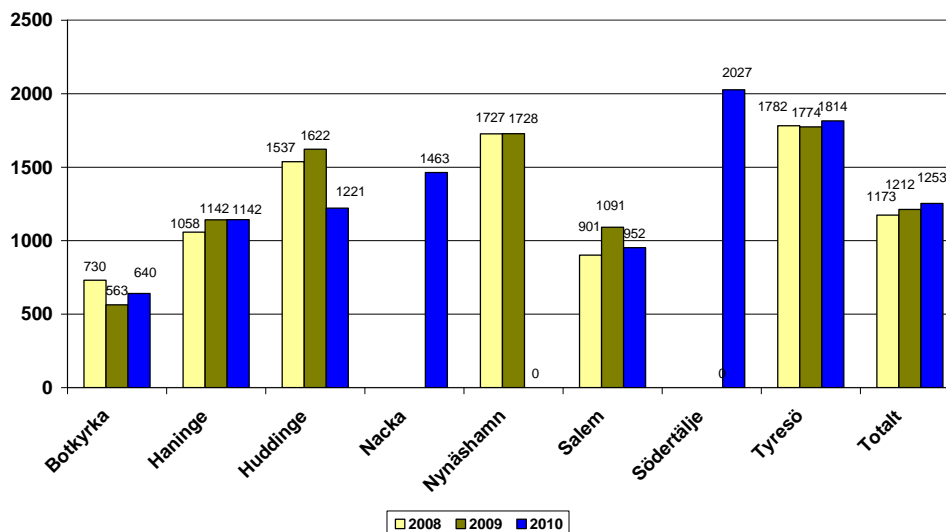
Kostnad (kr) per kvm



### Förvaltningslokaler

Kostnaderna för de administrativa lokalerna visar en ganska splittrad bild med ett spann mellan 640 – 2027 kr/kvm. Tyresös kostnadsnivå, som dock minskar andra året i rad, beror sannolikt på att man hyr en relativt dyr lokal för den centrala administrationen. Botkyrkas låga kostnader beror på att här ingår ett fåtal äldre byggnader som till stor del är avskrivna. Södertälje har ett nytt kommunalhus, vilket förklarar den höga kostnadsnivån.

Kostnad (kr) per kvm



## 4.2 Lokalanvändning

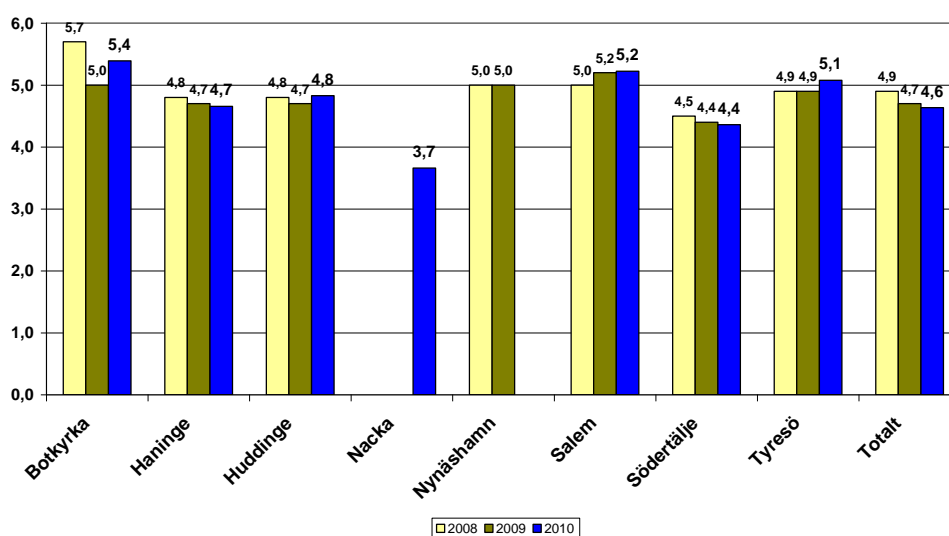
Med lokalanvändning avses hur vi använder de kvadratmeter som disponeras. Hur många nyttjare (barn, elever, äldre etc.) som finns i lokalerna och vad det kostar per nyttjare.

### Övergripande

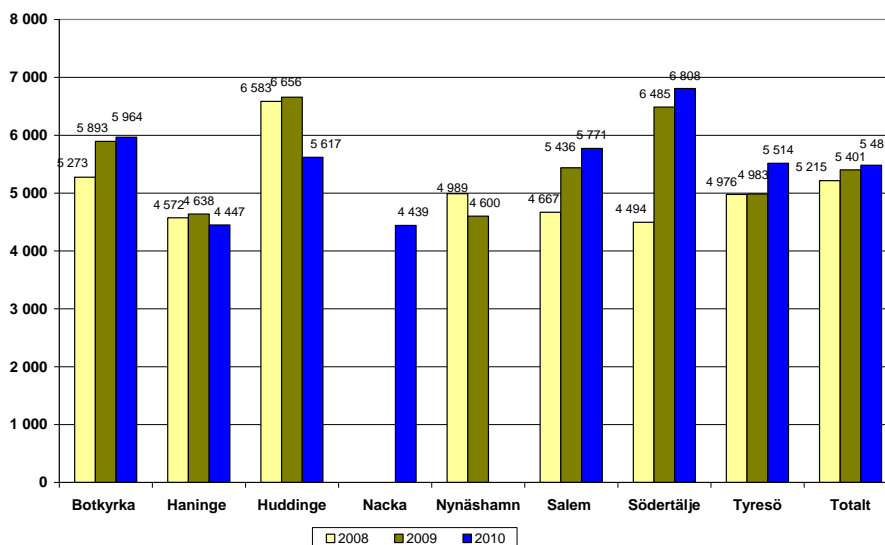
Ett generellt övergripande mått är antal kvadratmeter per invånare.

Nacka har lägst yta per invånare medan Botkyrka har den högsta. Den låga siffran för Nacka kan bero på att färre verksamheter bedrivs i egna lokaler i större utsträckning än i andra kommuner. Södertörn totalt minskar ytan per invånare, främst till följd av att Nacka tillkommit.

Lokalinnehav kvm per inv



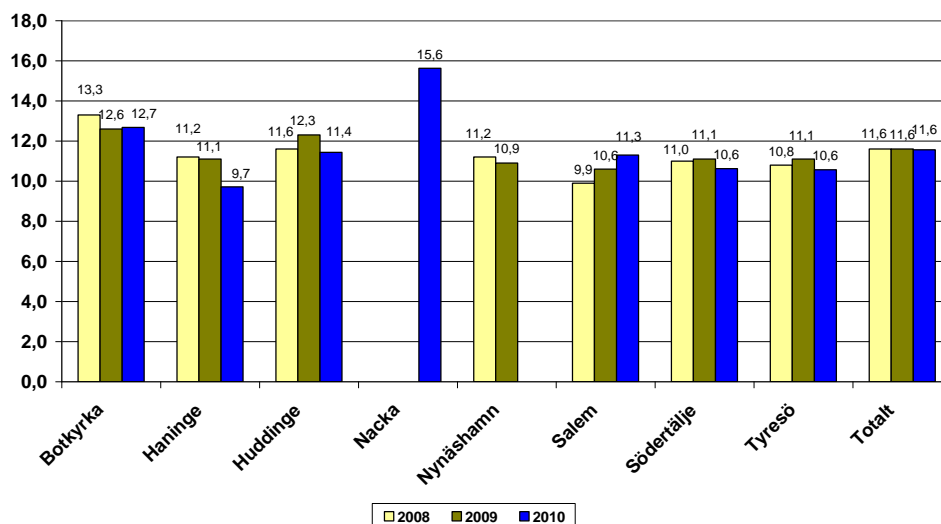
För de totala lokalkostnaderna (både egna plus inhyrda) per invånare hamnar Södertälje klart högre än övriga. Södertäljes ökning 2009 berodde på att man redovisade samtliga drift- och underhållskostnader. Variationerna inom Södertörn är relativt stora. Tidigare jämförelser med andra kommuner visar att Södertörn ligger något högre än dessa kommuner.



### Antal kvadratmeter och kostnad per barn i förskola

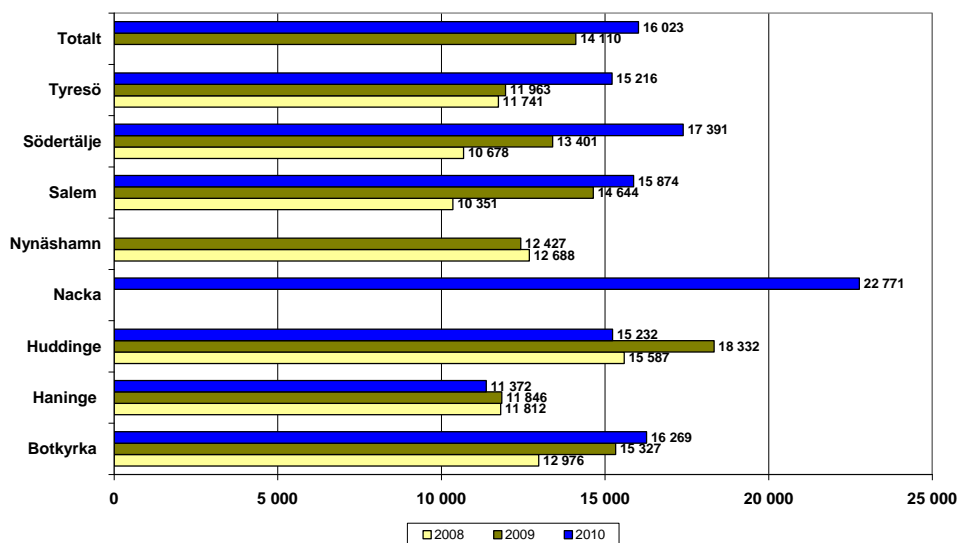
Antal kvadratmeter per barn i förskola visar att Nacka har störst yta (15,6) medan Södertälje och Tyresö har den minsta ytan per barn. Övriga ligger mellan 11,1-12,3 kvm per barn. Nacka nyckeltal beror på att fristående förskolor finns i kommunens lokaler men att barnen (cirka 10 %) inte ha räknats med i underlaget. Salem är den enda kommun som tydligt ökar i yta per barn.

Antal kvadratmeter/barn



Kostnaden per barn i förskola visar att Nacka har den klart högsta kostnaden (22 770 kr). Förklaringen är samma som ovan att lokaler med fristående förskolor finns med i underlag men inte de barn som vistas i lokalerna. Haninge ligger klart lägst och visar en sjunkande trend över åren. Övriga kommuner ligger mellan 15000-17000 kr per plats.

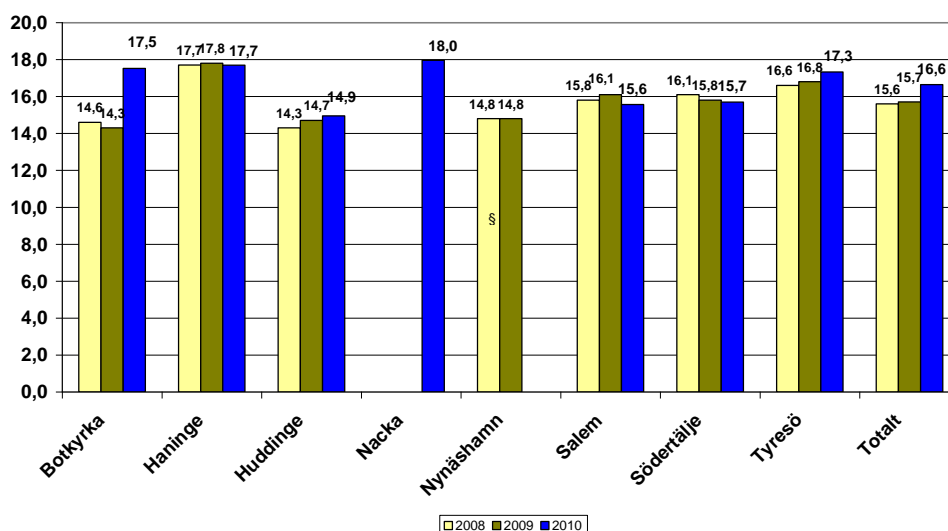
Kostnad per plats (kr)



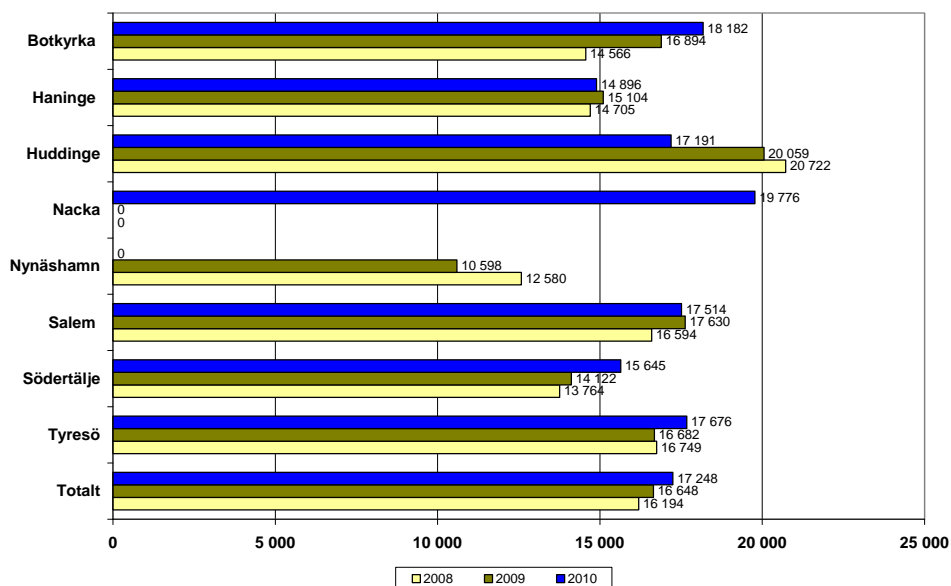
### Antal kvadratmeter och kostnad per elev i grundskola

Ytan för eleverna i grundskolan visar på viss spridning. Mellan lägsta och högsta siffran skiljer 3,1 kvm per elev. Nacka ligger högst med 18,0 kvm och Huddinge lägst med sina 14,9 kvm. För Nacka finns motsvarande förklaring som gäller för förskolor. Botkyrka visar en kraftig ökning jämfört med förra året. En ny skola på 16 635 kvm togs i drift under 2010. Det är 12,5 procent ökning av den totala ytan. Samtidigt har elevantalet sjunkit från 8 807 till 8 686, eller minus 1,4 procent. För rikets samtliga kommuner är måttet 19,9 kvadratmeter per elev det genomsnittliga talet.

Antal kvadratmeter per elev



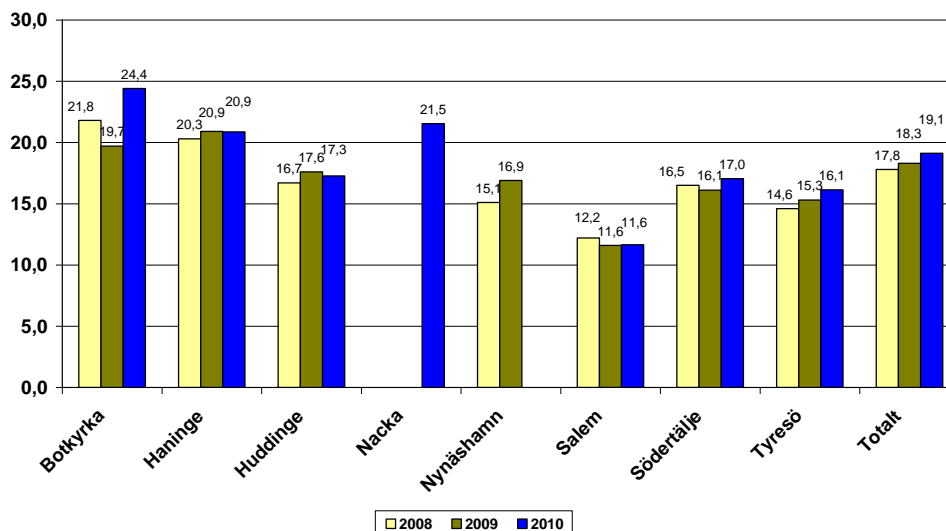
Kostnaden per kvadratmeter och elev visar att Nacka har den högsta kostnaden och Haninge den lägsta. Övriga kommuner ligger mellan 15 600-18 200 kronor per elev. Kostnaden per elev för samtliga landets kommuner var 17 250 kr år 2010 (enligt SCB). Södertörnskommunerna ligger således både över och under rikets genomsnitt.



### Antal kvadratmeter och kostnad per elev i gymnasiet

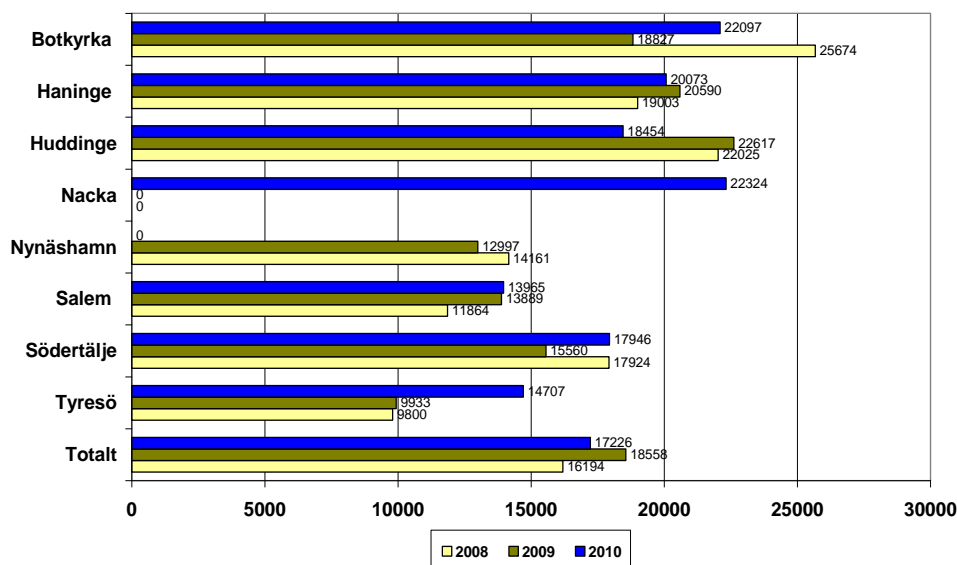
Ytan för eleverna i gymnasiet visar på en relativt stor spridning vilket kan bero på hur många och vilka typer av utbildningslinjer de olika gymnasieskolorna har. Botkyrka har den största ytan per elev, drygt 24 kvadratmeter medan Salem har lägst yta eller knappt 12 kvadratmeter. Jämför man med samtliga kommuner i riket ligger denna siffra på 18,5 kvadratmeter per elev.

Antal kvadratmeter per elev



Lokalkostnaden per elev i gymnasiet visar att Nacka ligger något högre än övriga, 22 300 kr per elev och därefter kommer Botkyrka och Haninge. Övriga kommuner ligger avsevärt lägre och särskilt Salem och Tyresö har betydligt lägre kostnader än övriga kommuner. Samtliga rikets kommuner hade 2010 en kostnad per elev på 19 200 kr (enligt SCB)

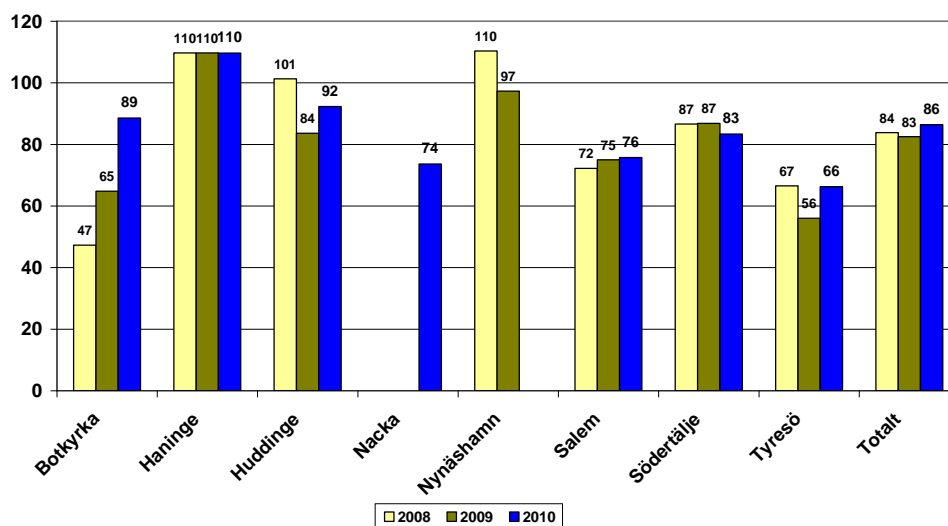
Kostnad per elev, kr



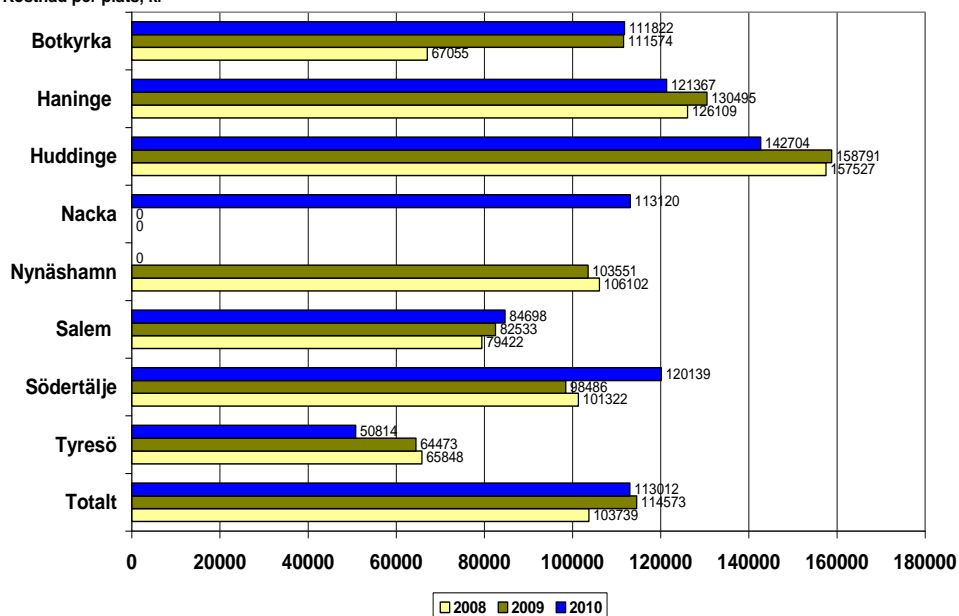
## Äldreomsorg – särskilt boende

Haninge har störst antal kvm/plats i särskilt boende. Tyresö redovisar lägst antal kvm. En relativ stor skillnad kan noteras mellan högsta och lägsta nyckeltalet, vilket kräver ytterligare analys för att förklaras. Lokalkostnaden per brukare varierar också mycket mellan kommunerna, från 50 800 kronor (Tyresö) till 142 700 (Huddinge).

Antal kvadratmeter per plats



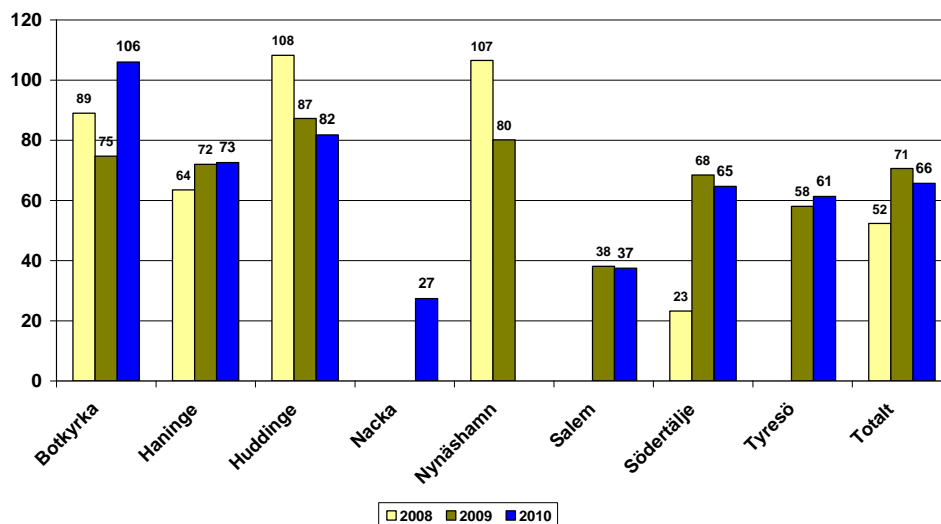
Kostnad per plats, kr



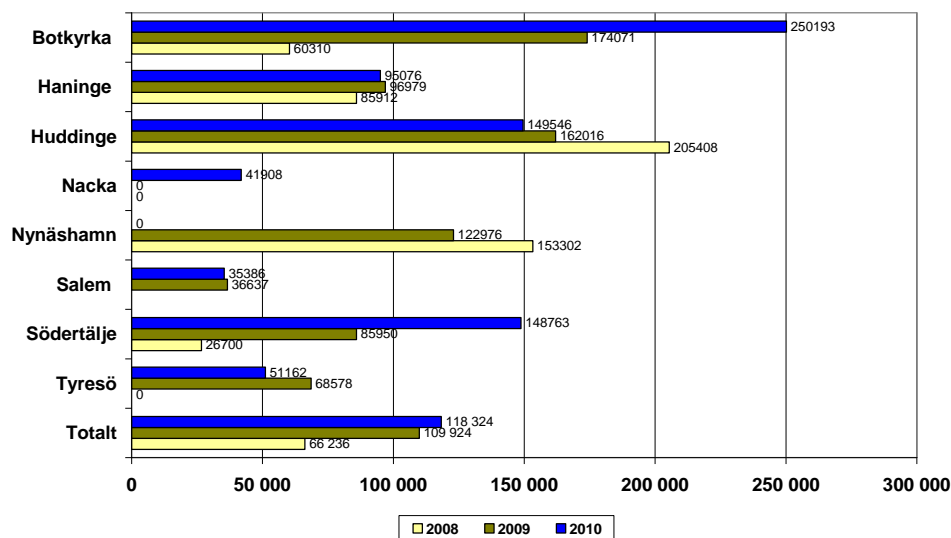
## Funktionshinderade – särskilt boende

Nyckeltalen varierar mycket mellan kommunerna och kan bero både på hur respektive kommun har räknat antalet nyttjare (brukare) och hur ytan räknas fram. Även en viss variation kan finnas hur de bokförda siffrorna har redovisats. Detta motiverar en analys av redovisningsprinciperna.

Antal kvadratmeter per plats



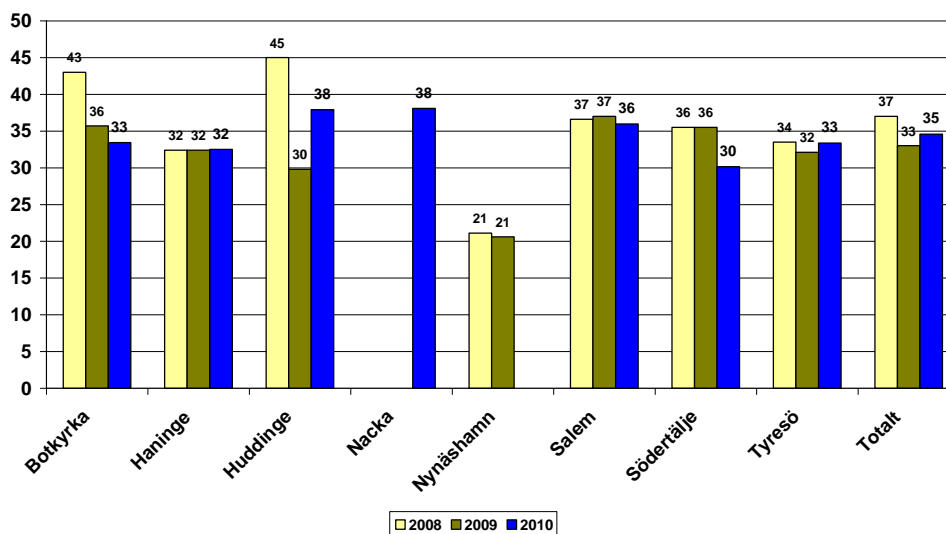
Kostnad per plats, kr



## Förvaltningslokaler

Antalet kvadratmeter per anställd är högst i Huddinge och Nacka, därefter kommer Salem. Södertälje har minst yta per anställd. Skillnaden mellan högsta och lägsta siffran är 8 kvm/anställd och beror bland annat på hur kommunen utformat sina lokaler. Södertälje har till exempel kontorslandskap medan man i Huddinge sitter i enskilda kontorsrum. Även i Nacka satt man under 2010 i enskilda kontorsrum.

Antal kvadratmeter per anställd



När det gäller kostnaden har Södertälje högst kostnad och därefter Nacka. Södertälje har nybyggda förvaltningslokaler vilket förklarar den höga nivån. Även Nacka håller på att bygga om sina lokaler. Botkyrka har lägst kostnad vilket beror på att lokalerna är relativt gamla med låga kapitalkostnader.

Kostnad per anställd, kr

